

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, LINGKUNGAN KERJA, FASILITAS  
KANTOR, DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA PERANGKAT**

**DESA**

(Studi Empiris Aparatur Desa di Kecamatan Kuwarasan Kabupaten Kebumen)



**SKRIPSI**

Disusun Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-Syarat Guna Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
pada Universitas Muhammadiyah Surakarta

**Disusun Oleh:**

**LAELANI KHOIRI PAMBAYUN**

**B 200 160 120**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
2020**

## HALAMAN PERSETUJUAN

### HALAMAN PERSETUJUAN

Yang bertanda tangan di bawah ini telah membaca skripsi dengan judul:  
**“PENGARUH KEPEMIMPINAN, LINGKUNGAN KERJA, FASILITAS  
KANTOR, DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA  
PERANGKAT DESA (Studi Empiris Aparatur Desa di Kecamatan  
Kuwarasan Kabupaten Kebumen)”**

Yang ditulis oleh:

**LAELANI KHOIRI PAMBAYUN**  
**B 200 160 120**

Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat  
untuk diterima.

Surakarta, 16 Oktober 2020

Pembimbing



**(Dra. Mujiyati, M.Si.)**

**NIK/NIDN: 612/0610056605**

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surakarta



## HALAMAN PENGESAHAN

**HALAMAN PENGESAHAN**  
**PENGARUH KEPEMIMPINAN, LINGKUNGAN KERJA, FASILITAS**  
**KANTOR, DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA**  
**PERANGKAT DESA (Studi Empiris Aparatur Desa di Kecamatan**  
**Kuwarasan Kabupaten Kebumen)**

Yang ditulis oleh:

**LAELANI KHOIRI PAMBAYUN**

**B 200 160 120**




Telah dipertahankan didepan Dewan Penguji Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Pada hari, 2020

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat

**Dewan Penguji:**

- |   |  |
|---|--|
| 1. Dra. Mujiyati, M.Si<br>(Ketua Dewan Penguji)         | (  ) |
| 2. Dr. Zulfikar, S.E, M.Si<br>(Anggota Dewan Penguji 1) | (  ) |
| 3. Drs. M. A. Aris, M.Si<br>(Anggota Dewan Penguji 2)   | (  ) |

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

  
**M. A. Mamsudin, MM**  
**NIDN : 0017025701**

## PERNYATAAN



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp (0271) 717417  
Surakarta - 57102

### PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **LAELANI KHOIRI PAMBAYUN**  
NIM : **B200160120**  
Jurusan : **AKUNTANSI**  
Judul : **PENGARUH KEPEMIMPINAN, LINGKUNGAN  
KERJA, FASILITAS KANTOR, DAN DISIPLIN  
KERJA TERHADAP KINERJA PERANGKAT DESA**  
(Studi Empiris Aparatur Desa di Kecamatan Kuwarasan  
Kabupaten Kebumen)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, 16 Oktober 2020

Yang membuat pernyataan,

**(LAELANI KHOIRI PAMBAYUN)**

## **MOTTO**

Segala puji bagi Allah yang telah menciptakan langit dan bumi, dan menjadikan gelap dan terang, namun demikian orang-orang kafir masih mempersekutukan Tuhan mereka dengan sesuatu.

Dialah yang menciptakan kamu dari tanah, kemudian Dia menetapkan ajal (kematianmu) dan batas waktu tertentu yang hanya diketahui oleh-Nya. Namun demikian kamu masih meragukannya.

Dan Dialah Allah (yang disembah), di langit maupun di bumi, Dialah mengetahui apa yang kamu rahasiakan dan apa yang kamu nyatakan dan mengetahui (pula) apa yang kamu nyatakan dan mengetahui (pula) apa yang kamu kerjakan.  
(Q.S Al-An'am ayat 1-3)

Barang siapa yang menempuh jalan untuk menuntut ilmu, Allah Ta'ala akan memudahkan baginya jalan menuju surga  
(HR. Muslim no 2699)

Kemauan lebih penting dari pada kemampuan. Kemampuan akan berkembang dengan sendirinya sesuai dengan kemauan kita untuk belajar.  
(Xavier Quentin Pranata)

Sekuat apapun kamu menjaga, yang pergi akan tetap pergi. Sekuat apapun kamu menolak, yang datang akan tetap datang.

Hidup jangan terlalu dibikin serius yang hanya menciptakan ketegangan, selipkan kesantuyunan agar jiwa dan raga merasakan kebahagiaan. Kuliah dan liburan harus balance, yang penting apa yang kita kerjakan sesuai dengan target yang kita harapkan.  
(Penulis)

## **PERSEMBAHAN**

Dengan mengucap syukur kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya hingga terselesaikan skripsi ini, saya persembahkan karya tulis ini untuk:

1. Allah SWT yang telah memberikan kehidupan, rahmat, serta rezeki yang tak terhingga.
2. Rasulullah SAW yang sudah berjuang dalam penyebaran agama Allah, serta wali-wali yang juga sudah membantu dalam penyebaran.
3. Kedua orang tua yang selalu mendukung, memberi arahan, mendidik, dan membesarkan saya sampai saat ini. Segala pengorbanan yang tidak dapat terbalaskan oleh saya.
4. Adekku tersayang yang sering membuat lelucon untuk mengembalikan mood saat sedang tidak bersemangat, walaupun sering juga berantemnya. Dia tidak hanya sebagai adek, tapi juga sebagai teman, sahabat, terkadang sering orang mengira kalau dia kakak saya ataupun kembaran saya.
5. Calon adek ipar Arief Trihatmojo yang dulunya teman komunitas di IRIS (Independent Reptile Society) kenal sejak dari tahun 2015, yang sebentar lagi pada bulan Juli akan melaksanakan pernikahan, dan saya dilangkahin.
6. Ibu Dra. Mujiyati, M.Si selaku dosen pembimbing, terimakasih relah sabar membimbing saya dalam 2 semester ini untuk menyelesaikan skripsi dan membagi ilmunya.
7. Mba Silvia selaku pementor di kegiatan mentoring pada semester 1 dan 2 yang sudah banyak membantu, memberikan saran serta ilmunya dan mengajari saya dalam pengerjaan skripsi.
8. Teman-teman kuliah saya (Fitri dan Sarah) yang selalu support dan sabar.
9. Teman-teman kelas C Akuntansi angkatan 2016 yang tidak dapat saya sebut satu-persatu.
10. Teman-teman seperbimbingan (Rizka, Niar, Amel, Febya, Rizka D, Sherlina, Shafwan, Susi, Fitri, Nisak, Wena, Ayu).
11. Teman-teman organisasi daerah IMAKES UMS yang menjadikan rumah bagi saya karna berasal dari kabupaten yang sama terkhususkan (Nina, Dita, Zulvy, Aldy, Fajar, Teguh, Anwar, Salma).



12. Teman-teman FORDA Surakarta yang sudah membagi banyak ilmunya dan mendapatkan teman dari berbagai daerah.
13. Saudara saya yang juga kuliah di UMS dan teman-temannya yang sudah menemani saya waktu awal kuliah.
14. Teman-teman sependakian dari Solo dan sekitarnya (Risya, Ayu, Affan, Adi, Ildah, Lia Dewi, Lia Luli, Ahmad, Resti, dkk)
15. Teman-teman sependakian dari Semarang (Eka, Diki, Zen, Agung, Deni Setiawan, Sofyan Deni, Iwan Hariyz, Devi, Fitri, Feri, dkk)
16. Terimakasih juga untuk Dila yang sudah sabar memberikan semangat, kesabaran, dan bantuan saat sudah tidak bisa lagi untuk berfikir. Teman sejak SMA kelas 1.
17. Kinan dan Dea yang selalu ada menemani.
18. Teman-teman komunitas Mendadak Muncak (om aso, mba hana, dkk).
19. Teman-teman sependiklatan UKM kampus.
20. Terimakasih kepada Akbar yang sudah menjadi teman saya sejak awal saya pindah sekolah sampai saat ini dan masih care.
21. Terimakasih kepada sepupu saya Hilmy yang juga selalu care.
22. Terimakasih untuk orang-orang yang kurang baik kepada saya, yang telah melukai saya hingga memberikan motivasi tersendiri untuk saya.
23. Dan yang terakhir terimakasih kepada jodoh saya kelak sudah sama-sama berjuang untuk memperbaiki diri agar segera dipertemukan.

## KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat hidayahNya serta memberikan kekuatan, ketabahan, kemudahan dan kedamaian berfikir dalam menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul **“PENGARUH KEPEMIMPINAN, LINGKUNGAN KERJA, FASILITAS KANTOR, DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA PERANGKAT DESA (Studi Empiris Aparatur Desa di Kecamatan Kuwarasan Kabupaten Kebumen)”** dengan lancar.

Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk melengkapi dan memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta. Penulis menyadari sepenuhnya tanpa adanya bimbingan, dorongan dan bantuan berbagai pihak, penulis tidak akan mampu melaksanakan skripsi ini dengan baik. Maka dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan kehidupan, rahmat, serta rezeki yang tak terhingga.
2. Rasulullah SAW yang sudah berjuang dalam penyebaran agama Allah, serta wali-wali yang juga sudah membantu dalam penyebaran.
3. Bapak Dr. Sofyan Anif, M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta.
4. Dr. Syamsudin, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.



5. Dr. Fatchan Achyani, S.E., M.Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
6. Dra. Mujiyati, M.Si selaku Pembimbing Utama yang dengan sabar telah memberikan pengarahan, bimbingan, dan dorongan selama proses penyusunan skripsi.
7. Drs. Eko Sugianto, M.Si selaku Pembimbing Akademik yang telah memberikan arahan dan bimbingan dalam studi penulis.
8. Seluruh Dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang sangat bermanfaat bagi penulis.
9. Ibu Cahyaning Dewi H., SE. selaku Validator.
10. Seluruh staff dan karyawan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
11. Ayah dan Ibu selaku orang tua yang selalu menyayangi, memberikan dukungan baik materiil ataupun moril dan selalu memotivasi hingga akhirnya sampai sejauh ini. Berkat kalian penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
12. Semua pihak yang telah membantu dan yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu.
13. Seluruh teman-teman penulis yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang sudah memberikan semangat, dukungan dan motivasi.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh sebab itu kritik dan saran pembaca yang bersifat membangun

sangan kami apresiasi. Semoga skripsi ini dapat diterima dan bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Surakarta,  
Penulis

LAELANI KHOIRI PAMBAYUN

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
MOTTO .....	v
PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
ABSTRAKSI .....	xvi
<i>ABSTRACT</i> .....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	9
C. Tujuan Penelitian .....	10
D. Manfaat Penelitian .....	10
E. Sistematika Penulisan .....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	13
A. Landasan Teori.....	13
B. Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	20
C. Model Penelitian .....	23
D. Pengembangan Hipotesis .....	24
BAB III METODE PENELITIAN.....	28
A. Desain Penelitian .....	28
B. Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel.....	28
C. Data dan Sumber Data .....	29
D. Metode Pengumpulan Data.....	29

E. Definisi Operasional Variabel dan Pengukuranya .....	30
F. Metode Analisis Data.....	34
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>40</b>
A. Hasil Pengumpulan Data.....	40
B. Analisis Statistik Deskriptif .....	44
C. Uji Kualitas Data.....	46
D. Pengujian Asumsi Klasik .....	51
E. Pengujian Hipotesis.....	54
F. Pembahasan.....	60
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>66</b>
A. Kesimpulan .....	66
B. Keterbatasan Penelitian .....	67
C. Saran.....	68
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>69</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>74</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel IV.1 DESKRIPSI PENYEBARAN KUESIONER.....	40
Tabel IV.2 KARAKTERISTIK USIA .....	41
Tabel IV.3 KARAKTERISTIK JENIS KELAMIN .....	42
Tabel IV.4 KARAKTERISTIK PENDIDIKAN TERAKHIR.....	42
Tabel IV.5 KARAKTERISTIK LAMA JABATAN .....	43
Tabel IV.6 KARAKTERISTIK STATUS JABATAN .....	44
Tabel IV.7 STATISTIK DESKRIPTIF .....	45
Tabel IV.8 HASIL UJI VALIDITAS KEPEMIMPINAN (KP) .....	47
Tabel IV.9 HASIL UJI VALIDITAS LINGKUNGAN KERJA (LK) .....	48
Tabel IV.10 HASIL UJI VALIDITAS FASILITAS KANTOR (FK) .....	48
Tabel IV.11 HASIL UJI VALIDITAS DISIPLIN KERJA (DK) .....	49
Tabel IV.12 HASIL UJI VALIDITAS KINERJA PERANGKAT DESA (KPD)...	50
Tabel IV.13 HASIL UJI RELIABILITAS .....	51
Tabel IV.14 HASIL UJI NORMALITAS.....	52
Tabel IV.15 HASIL UJI MULTIKOLINEARITAS .....	53
Tabel IV.16 HASIL UJI HETEROKEDASTISITAS .....	54
Tabel IV.17 HASIL UJI REGRESI BERGANDA .....	55
Tabel IV.18 HASIL UJI F (UJI SIGNIFIKANSI SIMULTAN) .....	57
Tabel IV.19 HASIL UJI T HIPOTESIS .....	58
Tabel IV.20 HASIL UJI KOEFISIEN DETERMINASI ( $R^2$ ) .....	59

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. Model Penelitian .....	23
----------------------------------	----

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	74
Lampiran 2 Tabulasi Data.....	79
Lampiran 3 Hasil Output SPSS.....	89



## ABSTRAKSI

Kinerja perangkat desa adalah hasil dari pekerjaan yang telah dicapai oleh perangkat desa dalam melaksanakan tugas-tugas yang diberikan kepadanya. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan memberi bukti empiris mengenai pengaruh kepemimpinan, lingkungan kerja, fasilitas kantor, dan disiplin kerja terhadap kinerja perangkat desa di Kecamatan Kuwarasan Kabupaten Kebumen. Populasi dalam penelitian ini adalah perangkat desa yang bekerja di Kecamatan Kuwarasan. Teknik pengambilan sampel yang dilakukan dalam penelitian adalah menggunakan metode *purposive sampling* yaitu metode pengambilan sampel sumber data dengan pertimbangan tertentu dan beberapa kriteria yang dibuat oleh peneliti. Dengan menyebarkan kuesioner sebanyak 110 dan yang kembali hanya 76 kuesioner. Model analisis data yang digunakan adalah model analisis regresi berganda dengan bantuan komputer berupa SPSS. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Kepemimpinan berpengaruh terhadap Kinerja Perangkat Desa, sedangkan Lingkungan Kerja, Fasilitas Kantor dan Disiplin Kerja tidak berpengaruh terhadap Kinerja Perangkat Desa.

**Kata Kunci:** kepemimpinan, lingkungan kerja, fasilitas kantor, disiplin kerja dan kinerja perangkat desa.

## **ABSTRACT**

The performance of village officials is the result of work that has been achieved by village officials in carrying out the tasks assigned to them. This study aims to analyze and provide empirical evidence about the influence of leadership, work environment, office facilities, and work discipline on the performance of village officials in the Kuwarasan District, Kebumen Regency. The population in this study is the village apparatus working in the District of Kuwarasan. The sampling technique used in this study is to use a purposive sampling method, which is the sampling method of data sources with certain considerations and several criteria made by researchers. With 110 questionnaires spread and only 76 questionnaires returned. Data analysis model used is multiple regression analysis model with the help of a computer in the form of SPSS. The results of this study indicate that leadership influences the performance of village officials, while the work environment, office facilities and work discipline do not affect the performance of village officials.

**Keywords:** leadership, work environment, office facilities, work discipline and village apparatus performance.